



CyrilDechèneConsulting
Spécialiste en E.H.P.A.D.

**Formation à l'Hôtel PALLADIA à TOULOUSE
Les 04 et 05 décembre 2023 de 9h00 à 17h00**

EPRD: Maîtrisez cet outil dans un environnement contraint pour développer une stratégie financière efficiente.

Dans un environnement complexe :

- Forte inflation, rareté du personnel, déficits récurrents ...
- En pleine mutation : Décret sur la transparence financière avec l'instauration d'un outil budgétaire unique qu'importe le statut Public/Privé,...

Maîtriser les principaux rouages de ces outils budgétaires devient une nécessité pour bâtir une stratégie financière fiable et assurer la pérennité des ESSMS.

Notre secteur est bouleversé depuis plusieurs années : crise Covid, retour de l'inflation, explosion des coûts énergétiques et rareté des personnels diplômés. L'ensemble de ces paramètres a généré de forts déficits dans bons nombres d'établissements.

Puis, depuis 2022, le décret sur la transparence financière a rendu l'EPRD complet obligatoire pour tous que vous soyez « habilités à l'aide sociale ou non, public ou privé lucratif... ».

Il est donc impératif que les gestionnaires maîtrisent l'ensemble des rouages de ces deux outils pour bâtir une stratégie financière dans un contexte complexe et avec une montée en compétence annoncée de nos autorités de tarification.

Cette formation se décompose en 2 jours :

- 1 journée des rappels techniques avec les outils appropriés
- 1 journée sur une étude de cas pour appliquer ce que nous avons fait la veille (tirage au sort sur la base du volontariat d'un EPRD dans la salle).

► **Intitulé : EPRD : Maîtriser cet outil dans un environnement contraint pour développer une stratégie financière efficiente**

► **Public concernés :** Directeurs et cadres d'EHPAD, gestionnaires, tarificateurs...

► **Prérequis :** Aucun

► **Objectifs pédagogiques :**

- **Comprendre** la logique de ce nouveau mode de communication financière
- **S'assurer** une cohérence dans la communication des chiffres envoyés
- **Préparer** une stratégie financière sur les années à venir
- **Savoir retraiter** certains crédits comme le Ségur et Covid, les CNR...

► **Compétences visées :**

- Approfondir ses compétences en matière de gestion budgétaire et d'analyse financière pour orienter les décisions d'affectation des ressources
- Utiliser la gestion budgétaire comme un outil de pilotage
- Comprendre le nouvel outil de communication financière (EPRD/ERRD) pour en faire un outil stratégique
- Se réappropriier la compréhension de l'arrêté soin avec ces nouveaux financements (Ségur...)
- Traitements des résultats déficitaires : Quels risques ?

► **Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement**

- Les formations sont réalisées par Cyril Dechegne : Gérant de CDC, Evalueur Externe Expert AFNOR, intervenant à la TBS School, formateur auprès du CNFPT Midi-Pyrénées, Languedoc Roussillon, Rédacteur en chef de l'Agenda Médico-Social, co-auteur d'un livre « Gérer un Ehpad au quotidien ».
- Les stages seront effectués dans des salles adaptées (salles de conférences dans un hôtel).
- Le formateur dispose de son propre matériel de formation (ordinateur portable, vidéoprojecteur, écran, paperboard) et d'un accès à internet

► **Déroulement de la formation :**

- Le contenu de la formation sera projeté sur écran.
- En début de journée, chaque stagiaire recevra une pochette de formation contenant :
 - Le programme de la journée et du module
 - Le polycopié de la formation projetée, avec possibilité de prise de notes aisée (impression de 3 slides par feuille et espace de prise de notes)
- Les pauses (accueil café et déjeuner) seront prises sur place et sont compris dans le tarif acquitté pour la formation
- Les horaires de formation sont de 9h00 -17h00 (8h30 accueil des stagiaires et 1 heure de pause déjeuner)

► **Durée et Lieu de Formation :** Sur 2 journées (7 heures) à TOULOUSE (Hôtel PALLADIA – 271 avenue de Grande Bretagne)

► **Moyens permettant de suivre l'exécution de l'action et d'en apprécier les résultats**

- Feuille de présence signée par les stagiaires et le formateur et par demi-journée de formation.
- A l'issue de cette formation, un questionnaire portant sur les questions théoriques et pratiques sera abordé oralement avec chaque participant afin d'évaluer ces connaissances.

► **Modalités d'évaluation :**

- A la fin de la formation, un bulletin d'évaluation est rempli par les stagiaires pour évaluer la prestation de la journée (durée, contenu, compétences de l'intervenant,...)

► **Sanction de la formation :** Une attestation sera remise au bénéficiaire à l'issue de la prestation.



CyrilDechegneConsulting

Spécialiste en E.H.P.A.D.

Je m'inscris à la formation du **04 au 05 décembre 2023** dont le thème est :
« **EPRD Maîtriser cet outil dans un environnement contraint pour développer une stratégie financière efficiente** » et adresse un chèque (virement ou mandat administratif) d'un montant de **720 €** à l'ordre de « Cyril Dechegne Consulting », qui vous enverra votre confirmation d'inscription.

L'attestation de présence vous sera délivrée sur place. Le tarif comprend les 2 journées de formation (9H00-17H00), la remise de documents, le déjeuner et les collations lors des pauses.

Nom de l'établissement :

Adresse de l'établissement :

Téléphone :

e-mail :

Nom et prénom du participant :

Fonction du participant :

Statut de l'établissement (entourez votre statut) : Public Associatif Privé

Habilité à l'aide Sociale : Oui Non Partielle

Merci de retourner cette inscription par courriel à : cyril@cyrildechegne.fr

ou par courrier à :

Cyril Dechegne Consulting – 2 Chemin de Garric – Bât A, Appt 13- 31200 TOULOUSE

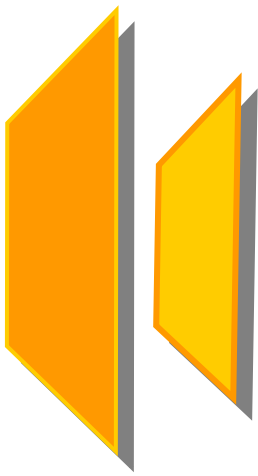
Renseignements auprès de :

Cyril Dechegne 06 78 20 53 02 / cyril@cyrildechegne.fr

Condition d'annulation :

Compte tenu des frais engagés pour chaque participant, Cyril Dechegne Consulting se verra dans l'obligation de facturer le montant total de la formation pour toute annulation intervenant au plus tard dans les 5 jours avant la formation. Pour être valable l'annulation devra être formulée par écrit (lettre, e-mail). Nous vous remercions de votre compréhension.

www.cyrildechegne.fr



CyrilDechèneConsulting
Spécialiste en E.H.P.A.D.

Programme des journées du 04 et 05 décembre 2023

« EPRD: Maîtriser cet outil dans un environnement contraint pour développer une stratégie financière efficiente »

Préambule : Une situation complexe et paradoxale avec forte inflation, explosion des coûts salariaux, rareté des personnels diplômés et forts déficits prévisionnels. Mais une situation en pleine mutation avec le décret sur la transparence financière, avec la fusion programmée des sections dépendance et soins dès 2024, qui risque de bouleverser notre secteur à court terme : Maîtriser ces outils de communication financière obligatoire devient de plus en plus une nécessité pour assurer la pérennité des ESSMS.

I- EPRD : Des nouvelles règles du jeu et des complexités qui s'ajoutent

A) Complexités existantes

- 1) Isoler le Ségur
- 2) Traiter les CNR ...

B) De nouvelles complexités

- 1) Retour de l'inflation
- 2) Explosion de certaines lignes budgétaires comme l'énergie
- 3) Rareté du personnels soignants et explosion des charges de personnels
- 4) Gestion des déficits au jour le jour et dans le temps

C) De nouvelles règles

- 1) Le décret du 28 avril 2022 sur la transparence financière
- 2) Nouveau contenu du socle de prestation
- 3) Calendrier de transition pour un EPRD /ERRD complet pour tous

II- Pré requis nécessaire pour construire son EPRD et le comprendre

- 1) Notion de CAF (Capacité d'autofinancement)
- 2) Notion de FR (Fonds de Roulement)
- 3) Notion de BFR (Besoin en Fonds de Roulement)
- 4) Notion de Trésorerie
- 5) Autres prérequis importants : Bilan financier, soldes intermédiaires de Gestion

III- Vision globale de l'EPRD : Remplir les différentes annexes avec efficacité, cohérence et précision

- 1) Outils Complet : Articulation entre les différents tableaux de l'EPRD/ERRD : comprendre le cheminement financier du cadre complet (avancement pas à pas sur les différents onglets), affectation des résultats quelles règles, quelles priorités. Comment gérons nous ces déficits ?
- 2) Présentation de l'annexe activité : Comment la remplir pas à pas
- 3) Présentation de l'annexe sections tarifaires : Importance des clefs de répartition et cohérence des chiffres annoncés entre les différentes annexes
- 4) Présentation de l'annexe du personnel : Eviter les pièges de présentation pour une meilleure analyse, stratégie autour de la liberté des clefs tarifaires
- 5) Projections financières : De la difficulté à l'efficacité

Conclusion :

- Importance d'une stratégie financière posée et cohérente
- Révolution du secteur à très court terme (affectation résultats, risques potentiels...).

IV- Application avec étude de cas

Afin de rendre cette formation, la plus fonctionnelle possible, nous finirons cette formation par une étude de cas pour monter pas à pas un EPRD.

Pour ce faire, nous partirons soit d'un cas concret rendu anonyme par mes soins, soit s'il y a des volontaires d'un cas concret à partir d'un établissement de la salle. Ceci sera à me confirmer lors de l'envoi de votre inscription, s'il y a plusieurs volontaires, nous ferons un tirage au sort.

L'idée de cette étude de cas est de vous montrer pas à pas, les documents à posséder et à traiter afin de parvenir à un EPRD le plus proche possible de votre situation afin de prendre les décisions de management qui s'impose.

