



CyrilDechèneConsulting  
Spécialiste en E.H.P.A.D.

**Formation à l'Hôtel PALLADIA à TOULOUSE**  
**Le LUNDI 11 Mars 2024 de 9h00 à 17h00**

**ERRD : Optimiser sa réalisation pour en faire un**  
**outil de stratégie financière**  
**Remplir efficacement l'ERRD 2023 grâce à des**  
**outils adaptés.**

Depuis la crise sanitaire « Covid », nos ERRD présentent parfois des résultats paradoxaux. En 2023, il est annoncé une forte dégradation financière des Ehpad et des ESSMS en général.

En effet, nous avons :

- subi sur cette année, un forte inflation dépassant les 5%
- vu certains comptes véritablement explosé en coût : énergie
- observé des dérapages des dépenses comme l'alimentaire.

Dans le même temps, les produits de tarification n'ont pas pu absorber de telles hausses.

Pour beaucoup d'établissements, cela s'est traduit par de forts déficits.

Afin de tenter de les enrayer ou de mesurer les conséquences de ceux-ci, l'ERRD doit devenir un outil de pilotage financier. Il est donc primordial de présenter avec précision les résultats des 3 sections tarifaires en réimputant les impacts du Ségur, de la prime grand âge avec une méthodologie appliquée. Il conviendra également d'analyser avec précision la dotation soin pour réimputer le cas échéant certains crédits.

A la fin de ces retraitements, vous aurez la véritable vision de votre établissement et connaîtrez les leviers à activer pour enrayer ou négocier certains dépassements.

Pour conclure, cet ERRD étant un outil financier faisant apparaître la CAF, le FR, le BFR, la trésorerie, vous pourrez aisément comprendre les impacts de vos résultats 2023 sur la pérennité de votre établissement.

## PROGRAMME DE FORMATION

### ► Intitulé : ERRD : Optimiser sa présentation pour en faire un outil de stratégie financière

#### PUBLIC CONCERNE :

Directeurs et cadres d'EHPAD, gestionnaires, comptables, chargé de missions dans les ARS et les Départements...

#### PRE-REQUIS :

Aucun

#### OBJECTIFS:

- **Analyser** les incidences de l'ERRD sur la gestion financière de votre établissement
- **Comprendre** les exigences des différents cadres réglementaires
- **Proposer** un diagnostic financier cohérent
- **Mettre en œuvre** une stratégie financière suite à l'ERRD

#### COMPETENCES VISEES :

- Approfondir ses compétences en matière de gestion budgétaire et d'analyse financière pour orienter les décisions d'affectation des ressources
- Utiliser la gestion budgétaire comme un outil de pilotage
- Comprendre l'outil de communication financière (ERRD) pour en faire un outil stratégique
- Se réappropriier la compréhension de l'arrêté soin avec ces nouveaux financements (Sécur...)

#### DEMARCHE PEDAGOGIQUE

- Formation évolutive (s'adapte aux questions de jour)
- Méthode démonstrative : apports théoriques et concepts
- Méthode participative : Echanges sur les pratiques tout au long de la formation
- Méthode interrogative : Questionnement autour de certaines thématiques pour donner une vision hélicoptère
- Support de la formation sur powerpoint
- Présentation d'outils pour améliorer l'analyse

#### PROGRAMME DETAILLE

- Le programme est détaillé en page 5

#### MODALITES D'EVALUATION DE LA FORMATION

- Evaluation des acquis en amont via un questionnaire d'auto positionnement
- Evaluation de l'apport de la formation en fin de journée
- Questionnaire satisfaction en fin de journée

#### VALIDATION DE LA FORMATION

- Attestation de formation

## @ **MODALITES**

- **Durée :** 1 séance de 7 H
- **Date :** 11 Mars 2024
- **Horaires :** de 9H00 à 17H00(8h30 accueil des stagiaires et 1 heure de pause déjeuner)
- **Modalités :** Formation en présentiel. En début de journée, chaque stagiaire recevra une pochette de formation contenant :
  - Le programme de la journée et du module
  - Le polycopié de la formation projetée, avec possibilité de prise de notes aisée (impression de 3 slides par feuille et espace de prise de notes)
- **Lieu :** Hôtel PALLADIA – 271 Avenue de Grande Bretagne –TOULOUSE
- **Accessibilité :** Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi détailler les possibilités que nous pouvons mettre en place pour vous permettre de suivre la formation dans les meilleures dispositions.
- **Effectifs formés :** 12 à 14 personnes
- **Numéro de déclaration d'activité :** 73 31 051 1031. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat

## € **TARIFS**

- Inter : 380 € par personne

## ! **INTERVENANT**

- Les formations sont réalisées par Cyril Dechegne : Formateur depuis près de 25 ans, il est le Gérant de CDC, Intervenant à la TBS de Toulouse en Gestion financière et gestion de la performance, Evalueur externe à l'AFNOR, formateur auprès du CNFPT OCCITANIE, Rédacteur en chef de l'Agenda Médico-Social, co-auteur d'un livre « Gérer un Ehpad au quotidien »...
- **Contact :** Cyril DECHEGNE : 06 78 20 53 02 / [cyril@cyrildechegne.fr](mailto:cyril@cyrildechegne.fr)

## ☑ **LES + de CYRIL DECHEGNE CONSULTING**

- Travaille dans le secteur médico-social depuis 1996
- Le formateur exerce également le métier de consultant sur la même thématique, ce qui rend les formations très fonctionnelles.
- Formation présentant des outils de gestion et d'analyses
- Il a également exercé le métier de « tarificateur » dans un Conseil Départemental, ce qui permet également d'avoir une vision périphérique du secteur



## CyrilDechègneConsulting

Spécialiste en E.H.P.A.D.

Je m'inscris à la formation du **Lundi 11mars 2024** dont le thème est : **« Optimiser la réalisation de l'ERRD 2023 pour en faire un outil de stratégie financière »** et adresse un chèque (virement ou mandat administratif) d'un montant de **380 € Unité** à l'ordre de « Cyril Dechegne Consulting », qui vous enverra votre confirmation d'inscription.

Une attestation de présence vous sera délivrée à l'issue de la formation. Le tarif comprend la journée de formation (9H00-17H00), la remise de documents, le déjeuner et les collations lors des pauses.

Nom de l'établissement : .....

Adresse de l'établissement : .....

.....

Téléphone : .....

e-mail : .....

Nom et prénom du participant : .....

Fonction du participant : .....

Statut de l'établissement (entourez votre statut) :    Public                      Associatif                      Privé

Habilité à l'aide Sociale :                      Oui                      Non                      Partielle

**Merci de retourner cette inscription par courriel à : [cyril@cyrildechegne.fr](mailto:cyril@cyrildechegne.fr)**

**ou par courrier à :**

**Cyril Dechegne Consulting – 2 Chemin de Garric – Bât A, Appt 13- 31200 TOULOUSE**

**Renseignements** auprès de :

Cyril Dechegne 06 78 20 53 02 / [cyril@cyrildechegne.fr](mailto:cyril@cyrildechegne.fr)

**Condition d'annulation :**

*Compte tenu des frais engagés pour chaque participant, Cyril Dechegne Consulting se verra dans l'obligation de facturer le montant total de la formation pour toute annulation intervenant au plus tard dans les 5 jours avant la formation. Pour être valable l'annulation devra être formulée par écrit (lettre, e-mail). Nous vous remercions de votre compréhension.*



CyrilDechène Consulting  
Spécialiste en E.H.P.A.D.

**Programme de la journée du Lundi 11 Mars 2024**

## **« Optimiser la réalisation de l'ERRD 2023 pour en faire un outil de stratégie financière »**

**Préambule : Explosion des coûts et limitation des produits de tarification. Vers des déficits et après ? Et si l'ERRD permettait de bâtir sa stratégie financière.**

### **I- ERRD : Des retraitements obligatoires à ne pas oublier**

#### **A) Des retraitements en lien avec les CNR obtenus en fin d'année**

- 1) Prévoir ou pas les provisions
- 2) Comptabiliser les CNR en lien avec des investissements correctement
- 3) Traiter les CNR de neutralisation « perte enveloppe dépendance »

#### **B) Des retraitements en lien avec la fin de l'étanchéité tarifaire**

- 1) Retraitement du Ségur
- 2) Retraitement de la PGA le cas échéant
- 3) Retraitements des crédits exceptionnels (subvention, compléments d'enveloppes...)

## II- Des pré requis nécessaires pour construire son ERRD et le comprendre

- 1) Notion de CAF (Capacité d'autofinancement)
- 2) Notion de FR (Fonds de Roulement)
- 3) Notion de BFR (Besoin en Fonds de Roulement)
- 4) Notion de Trésorerie
- 5) Autres prérequis importants : Bilan financier, soldes intermédiaires de Gestion

## III- Améliorer sa compréhension de l'ERRD : Remplir les différentes annexes avec efficacité, cohérence et précision grâce à des outils appropriés.

- 1) ERRD Complet : Articulation entre les différents tableaux de l'ERRD : comprendre le cheminement financier du cadre complet (avancement pas à pas sur les différents onglets), affectation des résultats quelles règles, quelles priorités.
- 2) Présentation de l'annexe activité : Comment la remplir pas à pas grâce à des outils adaptés
- 3) Présentation de l'annexe sections tarifaires : Importance des clefs de répartition et cohérence des chiffres annoncés entre les différentes annexes. Exemple d'outils et réflexion de cohérence.
- 4) Présentation de l'annexe du personnel : Eviter les pièges de présentation pour une meilleure analyse, stratégie autour de la liberté des clefs tarifaires. Analyse à travers des outils pour affiner sa présentation.

### Conclusion :

- Attention au paradoxe des résultats dans une situation de crise
- Donner du sens à son ERRD