



CyrilDechène Consulting  
Spécialiste en E.H.P.A.D.

**Formation à l'Hôtel PALLADIA à TOULOUSE**  
**Les Jeudi et Vendredi 30 et 31 Mai de 9h00 à 17h00**

## **EPRD: Maîtrisez cet outil dans un environnement contraint pour développer un pilotage budgétaire efficient.**

Dans un environnement complexe :

- Rareté du personnel, intérim, déficits récurrents ...
- Décalage de plus en plus marqué entre les produits de tarification et l'envolée des charges

Maîtriser les principaux rouages de cet outil budgétaire devient une nécessité pour bâtir un pilotage budgétaire fiable et assurer la pérennité des ESSMS.

Notre secteur est bouleversé depuis plusieurs années : crise Covid, retour de l'inflation, explosion des coûts énergétiques et rareté des personnels diplômés. L'ensemble de ces paramètres a généré de forts déficits dans bon nombre d'établissements.

Puis, depuis 2022, le décret sur la transparence financière a rendu l'EPRD complet obligatoire pour tous que vous soyez « habilités à l'aide sociale ou non, public ou privé lucratif... ».

Il est donc impératif que les gestionnaires maîtrisent l'ensemble des rouages de cet outil pour bâtir d'une part, un pilotage budgétaire dans un contexte complexe et d'autre part rendre un EPRD cohérent avec une montée en compétence annoncée de nos autorités de tarification.

**Cette formation se décompose en 2 jours :**

- 1 journée des rappels techniques avec les outils appropriés
- 1 journée sur une étude de cas pour appliquer ce que nous avons fait la veille.

# PROGRAMME DE FORMATION

## ► Intitulé : ERPD : Maîtrisez cet outil dans un environnement contraint pour développer un pilotage budgétaire efficient

### PUBLIC CONCERNE :

Directeurs et cadres d'EHPAD, gestionnaires, comptables, chargé de missions dans les ARS et les Départements...

### PRE-REQUIS :

Aucun

### OBJECTIFS:

- **Analyser** les incidences de l'EPRD sur la gestion financière de votre établissement
- **Comprendre** les exigences des différents cadres réglementaires
- **Proposer** une trajectoire financière cohérente
- **Mettre en œuvre** un pilotage budgétaire efficient suite à l'EPRD

### COMPETENCES VISEES :

- Approfondir ses compétences en matière de gestion budgétaire et d'analyse financière pour orienter les décisions d'affectation des ressources (sections tarifaires)
- Utiliser la gestion budgétaire comme un outil de pilotage
- Comprendre l'outil de communication financière (EPRD) pour en faire un outil stratégique
- Projeter ses dépenses et ses recettes avec efficacité et cohérence

### DEMARCHE PEDAGOGIQUE

- Formation évolutive (s'adapte aux questions de jour)
- Méthode démonstrative : apports théoriques et concepts
- Méthode participative : Echanges sur les pratiques tout au long de la formation
- Méthode interrogative : Questionnement autour de certaines thématiques pour donner une vision hélicoptère
- Support de la formation sur powerpoint
- Présentation d'outils pour améliorer l'analyse

### CONTENUS

**Préambule :** Explosion des coûts et limitation des produits de tarification. Vers des déficits et après ? Et si l'EPRD permettait de réagir plus vite et de mettre en œuvre une gestion budgétaire efficace.

#### **I- Des préalables nécessaires à mettre en place dans un environnement contraint**

1. Nécessité de suivre ses dépenses et recettes
2. Nécessité d'améliorer sa comptabilité
3. Nécessité de renégocier et d'interroger le bon sens

#### **II- Maîtrisez les nouveaux outils EPRD-ERRD: Prérequis**

1. Notion de CAF (Capacité d'autofinancement)
2. Notion de FR (Fonds de Roulement)
3. Notion de BFR (Besoins en Fonds de Roulement)
4. Notion de Trésorerie
5. Autres prérequis importants : Bilan financier, soldes intermédiaires de Gestion

#### **III- Vision globale: remplir les annexes avec efficacité**

1. Annexe activité
2. Cadre Complet (articulation et compréhension du cheminement financier)
3. Annexe section tarifaire
4. Annexe charges de personnels
5. Projections financières: quelles difficultés

## IV Des Cas Pratiques

### Conclusion

Révolution du secteur à court terme

Attention au paradoxe des résultats dans une situation de crise

Donner de la cohérence à son EPRD pour en faire un outil de pilotage budgétaire

### ? MODALITES D'EVALUATION DE LA FORMATION

- Evaluation des acquis en amont via un questionnaire d'auto positionnement
- Evaluation des acquis de la formation en fin de journée via un questionnaire
- Questionnaire satisfaction en fin de journée

### U VALIDATION DE LA FORMATION

- Attestation de formation

### @ MODALITES

- **Durée** : 2 séances de 7 H
- **Date** : 30 et 31 Mai 2024
- **Horaires** : de 9H00 à 17H00 (8h30 accueil des stagiaires et 1 heure de pause déjeuner)
- **Modalités** : Formation en présentiel. En début de journée, chaque stagiaire recevra une pochette de formation contenant :
  - Le programme de la journée et du module
  - Le polycopié de la formation projetée, avec possibilité de prise de notes aisée (impression de 3 slides par feuille et espace de prise de notes)
- **Lieu** : Hôtel PALLADIA – 271 Avenue de Grande Bretagne – TOULOUSE
- **Accessibilité** : Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi détailler les possibilités que nous pouvons mettre en place pour vous permettre de suivre la formation dans les meilleures dispositions.
- **Effectifs formés** : 12 à 14 personnes
- **Numéro de déclaration d'activité** : 73 31 051 1031. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat

### € TARIFS

- Inter : 760 € par personne

### ! INTERVENANT

- Les formations sont réalisées par Cyril Dechegne : Formateur depuis près de 25 ans, il est le Gérant de CDC, Intervenant à la TBS de Toulouse en Gestion financière et gestion de la performance, Evaluator externe à l'AFNOR, formateur auprès du CNFPT OCCITANIE, Rédacteur en chef de l'Agenda Médico-Social, co-auteur d'un livre « Gérer un Ehpad au quotidien »...
- **Contact** : Cyril DECHEGNE : 06 78 20 53 02 / [cyril@cyrildechegne.fr](mailto:cyril@cyrildechegne.fr)

### ☑ LES + de CYRIL DECHEGNE CONSULTING

- Travaille dans le secteur médico-social depuis 1996
- Le formateur exerce également le métier de consultant sur la même thématique, ce qui rend les formations très fonctionnelles.
- Formation présentant des outils de gestion et d'analyses
- Il a exercé le métier de « tarificateur » dans un Conseil Départemental, ce qui permet également d'avoir une vision périphérique du secteur



CyrilDechègneConsulting

Spécialiste en E.H.P.A.D.

Je me **préinscris** à la formation des **jeudi et vendredi 30 et 31 mai 2024** dont le thème est : « **ERP D : Maîtrisez cet outil dans un environnement contraint pour développer un pilotage budgétaire efficient** ». Je recevrai en suivant la « convention de formation » qui formalisera mon inscription (dès sa signature) et adresserai un chèque (virement ou mandat administratif) d'un montant de **760 € Unité** à l'ordre de « Cyril Dechegne Consulting ».

**Une attestation de présence vous sera délivrée à l'issue de la formation.** Le tarif comprend la journée de formation (9H00-17H00), la remise de documents, le déjeuner et les collations lors des pauses.

Nom de l'établissement : .....

Adresse de l'établissement : .....

.....

Téléphone : .....

e-mail : .....

Nom et prénom du participant : .....

Fonction du participant : .....

Statut de l'établissement (entourez votre statut) :    Public                      Associatif                      Privé

Personne signataire de la convention (nom et fonction) :

**Merci de retourner cette préinscription par courriel à : [cyril@cyrildechegne.fr](mailto:cyril@cyrildechegne.fr)**

**ou par courrier à :**

**Cyril Dechegne Consulting – 2 Chemin de Garric – Bât A, Appt 13- 31200 TOULOUSE**

**Renseignements** auprès de :

Cyril Dechegne 06 78 20 53 02 / [cyril@cyrildechegne.fr](mailto:cyril@cyrildechegne.fr)

**Condition d'annulation :**

*Compte tenu des frais engagés pour chaque participant, Cyril Dechegne Consulting se verra dans l'obligation de facturer le montant total de la formation pour toute annulation intervenant au plus tard dans les 5 jours avant la formation. Pour être valable l'annulation devra être formulée par écrit (lettre, e-mail). Nous vous remercions de votre compréhension.*