



CyrilDechèneConsulting
Spécialiste en E.H.P.A.D.

Formation à l'Hôtel PALLADIA à TOULOUSE
Le 11 Décembre 2025 de 9h00 à 17h00

Atterrissage budgétaire 2025 : Un outil efficace pour développer sa stratégie financière dans un contexte contraint

**Créer du lien entre le prévisionnel (EPRD 2025) et
le réalisé 2025 (ERRD 2025).**

Depuis plusieurs années, les résultats des Ehpad se sont fortement détériorés et pour beaucoup d'établissements, cela se traduit par de forts déficits. La CNSA dans sa dernière étude annonçait 7 EHPAD (non lucratifs) sur 10 déficitaires.

Bien souvent, entre l'EPRD qui se réalise courant juin et l'ERRD du même exercice qui a lieu 10 mois après (avril N+1), la situation budgétaire, au mieux se pilote, mais bien souvent, se constate uniquement.

Et si vous donniez un nouvel élan en fin d'année, à votre stratégie financière, en analysant votre atterrissage budgétaire, afin de trouver des solutions à un retour à l'équilibre de manière durable.

N'attendez plus l'ERRD pour mesurer votre résultat, mais dès le mois de décembre, pilotez-le, trouvez les clefs pour être plus réactif et maîtrisez les subtilités comptables pour en faire des outils de gestion efficaces.

Créer un atterrissage budgétaire fiable pour piloter efficacement les bases saines d'un retour à l'équilibre budgétaire.

PROGRAMME DE FORMATION

► Intitulé : Atterrissage budgétaire : Un outil efficace pour développer sa stratégie financière dans un contexte contraint

PUBLIC CONCERNE :

Directeurs et cadres d'EHPAD, gestionnaires, comptables, chargé de missions dans les ARS et les Départements...

PRE-REQUIS :

Aucun

OBJECTIFS:

- **Superviser** avec efficacité les dernières écritures comptables
- **Maîtriser** la subtilité du passage au FGU (fusion de la dépendance et du soin)
- **Gérer** efficacement le traitement des CNR de fin d'année
- **Présenter** un résultat prévisionnel juste et stratégique
- **Comprendre** les principales mécaniques comptables pour en faire des outils de stratégie
- **Mettre en œuvre** une stratégie financière

COMPETENCES VISEES :

- Approfondir ses compétences en matière de gestion budgétaire et améliorer son pilotage budgétaire
- Utiliser la gestion budgétaire comme un outil de pilotage
- Comprendre les principales mécaniques comptables pour en faire un outil stratégique
- Se réappropriar la compréhension des particularités du secteur (FGU, CNR, Ségur...)

DEMARCHE PEDAGOGIQUE

- Formation évolutive (s'adapte aux questions de jour)
- Méthode démonstrative : apports théoriques et concepts
- Méthode participative : Echanges sur les pratiques tout au long de la formation
- Méthode interrogative : Questionnement autour de certaines thématiques pour donner une vision hélicoptère
- Support de la formation sur powerpoint
- Présentation d'outils pour améliorer l'analyse

CONTENUS

Préambule : Préparer un atterrissage budgétaire : pour quoi faire ?

Créer du lien sur une période avec un grand vide (EPRD 2025 en Juin 2025 ; ERRD 2025 en avril 2026.

Et si cette étape souvent oubliée permettait de trouver des pistes oubliées de rééquilibre budgétaire ?

I- Atterrissage budgétaire : Des impondérables à maîtriser ou à vérifier

A) Des documents comptables à maîtriser à l'élaboration d'outil pour piloter

1. Grand livre ou balance budgétaire ?
2. Et si nous parlions saisie comptable pour gagner en temps et en efficacité
3. Quels outils d'atterrissage budgétaire (l'exemple comme éléments d'apprentissage)

B) Des écritures à ne pas oublier pour rendre le résultat cohérent

1. Comment visualiser rapidement les écritures manquantes
1. Se contrôler par la méthode « vision hélicoptère »

C) Des retraitements à ne pas occulter

1. Retraitement des CNR
2. Créer ou non des provisions...
3. Vers une vision ternaire ou une vision globale ?

II- Des pré requis nécessaires pour valider une stratégie financière saine et durable

1. Compréhension et maîtrise des calculs des dotations (hébergement, dépendance et soins)
2. Maîtrise des nouveautés comme la FGU (fusion de la dépendance et soins)
3. Être à l'aise avec les mécaniques comptables comme les amortissements, les immobilisations en cours, les provisions, les quote-part de subvention...
4. Poser un diagnostic clair, précis après la construction de son atterrissage budgétaire

III- Améliorer sa situation financière grâce à la précocité de l'atterrissage budgétaire et la maîtrise des outils comptables

Nous travaillerons en mini groupe sur des cas concrets ou si vous le voulez sur vos propres cas, nous pourrons ainsi étudier les paradoxes de présentation, les points à affiner....

Conclusion :

L'atterrissage budgétaire en fin d'année , vers une obligation pour être plus réactif et donner de la stratégie sur la communication de son résultat.

Donner du sens et du relief à une stratégie de retour à l'équilibre

? MODALITES D'EVALUATION DE LA FORMATION

- Evaluation des acquis en amont via un questionnaire d'auto positionnement
- Evaluation **des acquis** de la formation en fin de journée **via un questionnaire**
- Questionnaire satisfaction en fin de journée



VALIDATION DE LA FORMATION

- Attestation de formation



MODALITES

- **Durée :** 1 séance de 7 H
- **Date :** 11 Décembre 2025
- **Horaires :** de 9H00 à 17H00 (8h30 accueil des stagiaires et 1 heure de pause déjeuner)
- **Modalités :** Formation en **présentiel**. Avant la formation, chaque stagiaire recevra :
 - Le programme de la journée
 - Le règlement intérieur de la formation
 - Une feuille de recensement des besoins (FAP)
 - Le powerpoint de la formation
 - Une enquête satisfaction
 - Un bulletin d'évaluation
- **Lieu :** Hôtel PALLADIA – 271 Avenue de Grande Bretagne –TOULOUSE
- **Accessibilité :** Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrons ainsi détailler les possibilités que nous pouvons mettre en place pour vous permettre de suivre la formation dans les meilleures dispositions.
- **Effectifs formés :** 12 à 14 personnes
- **Numéro de déclaration d'activité :** 73 31 051 1031. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat
- **Organisme accrédité « Qualiopi »**

€ **TARIFS**

- Inter : 390 € par personne pour la journée

! **INTERVENANT**

- Les formations sont réalisées par Cyril Dechegne : Formateur depuis près de 25 ans, il est le Gérant de CDC, Intervenant à la TBS de Toulouse en Gestion financière et gestion de la performance, Evaluator externe à l'AFNOR, formateur auprès du CNFPT OCCITANIE, Rédacteur en chef de l'Agenda Médico-Social, co-auteur d'un livre « Gérer un Ehpad au quotidien »...
- Contact : Cyril DECHEGNE : 06 78 20 53 02 / cyril@cyrildechegne.fr

☑ **LES + de CYRIL DECHEGNE CONSULTING**

- Travaille dans le secteur médico-social depuis 1996
- Le formateur exerce également le métier de consultant sur la même thématique, ce qui rend les formations très fonctionnelles.
- Formation présentant des outils de gestion et d'analyses
- Il a exercé le métier de « tarificateur » dans un Conseil Départemental, ce qui permet également d'avoir une vision périphérique du secteur



CyrilDechegneConsulting

Spécialiste en E.H.P.A.D.

Je me **préinscris** à la formation du **11 décembre 2025** dont le thème est : **« Atterrissage budgétaire : Un outil efficace pour développer sa stratégie financière dans un contexte contraint »**. Je recevrai en suivant la « convention de formation » qui formalisera mon inscription (dès sa signature) et adresserai un chèque (virement ou mandat administratif) d'un montant de **390 € Unité** à l'ordre de « Cyril Dechegne Consulting ».

Une attestation de présence vous sera délivrée à l'issue de la formation. Le tarif comprend la journée de formation (9H00-17H00), la remise de documents, le déjeuner et les collations lors des pauses.

Nom de l'établissement :

Adresse de l'établissement :

.....

Téléphone :

e-mail :

Nom et prénom du participant :

Fonction du participant :

Statut de l'établissement (entourez votre statut) : Public Associatif Privé

Personne signataire de la convention (nom et fonction) :

Merci de retourner cette préinscription par courriel à : cyril@cyrildechegne.fr

ou par courrier à :

Cyril Dechegne Consulting – 2 Chemin de Garric – Bât A, Appt 13- 31200 TOULOUSE

Renseignements auprès de :

Cyril Dechegne 06 78 20 53 02 / cyril@cyrildechegne.fr

Condition d'annulation :

Compte tenu des frais engagés pour chaque participant, Cyril Dechegne Consulting se verra dans l'obligation de facturer le montant total de la formation pour toute annulation intervenant au plus tard dans les 5 jours avant la formation. Pour être valable l'annulation devra être formulée par écrit (lettre, e-mail). Nous vous remercions de votre compréhension.