CyrilDechegneConsulting

AGENDA MEDICO-SOCIAL SUD-OUEST

Newsletter

N° 211

04/11/2026

Nouvelle forme : plus d'informations par rubrique (introduction de mini infos)

Pour lire l'Agenda, cliquez ici

N'oubliez pas d'ajouter l'adresse d'envoi de l'Agenda dans vos contacts pour éviter que la newsletter passe en Spam !

ACTUALITES FINANCES ET BUDGET

- **PLFSS 2027 : les principales mesures pour le grand âge**

Le projet de loi de financement de la sécurité sociale pour 2027 a été présenté le 1er octobre en conseil des ministres. Ce qu'il faut retenir pour nos établissements :

- Une hausse de 3,3 % de l'objectif global de dépenses (OGD) pour les personnes âgées ;
- La prolongation jusqu'à fin 2027 de l'expérimentation de la fusion des sections soins et dépendance. Bonne nouvelle : le gouvernement s'est finalement dit favorable à sa généralisation dès 2028. L'expérimentation est menée depuis juillet 2025 dans 23 départements ;
- La création d'un intéressement à l'efficience pour les Ehpad et les services autonomie à domicile, sur le modèle de ce qui existe déjà pour les établissements de santé : les structures pourront être intéressées financièrement aux économies réalisées sur le parcours de soins ;

Rappelons que la FHF demandait + 4,8 % pour le secteur personnes âgées… Les fédérations sont unanimes : « à ce stade, le compte n'y est pas ». Elles déplorent « des moyens insuffisants » et « un manque d'ambition pour le grand âge ». L'Uniopss et la Fnaqpa partagent ce regard critique.
Où en est-on ? Le texte a été rejeté en commission, puis les députés ont rejeté son volet recettes le 24 octobre, ce qui vaut rejet de l'ensemble. C'est donc le texte initial du gouvernement qui sera examiné au Sénat à partir du 9 novembre.
Le conseil de la CNSA a, lui aussi, rejeté le PLFSS à l'unanimité : l'objectif de dépenses de la branche autonomie progresse de 2,5 % (44,4 Md€ en 2027), une hausse jugée « pas à la hauteur des besoins ». Les professionnels et les personnes âgées représentés au conseil parlent même d'« une attaque » contre la branche autonomie.
A suivre au Sénat.

- **Déficits des Ehpad : ça s'améliore… un peu**

Tous statuts confondus, la part des Ehpad déficitaires passe à 42,4 % en 2025, contre 49 % en 2024 et 58 % en 2023. Les établissements publics restent les plus touchés (44 %).

Côté FHF, l'enquête annuelle est plus sévère : 58 % des Ehpad de la fonction publique hospitalière sont en déficit, avec un solde négatif moyen de 2 952 € par place et un déficit cumulé estimé à 400 M€ en 2025. Et pour 2026, les signaux sont jugés « inquiétants ».
Quand les difficultés s'installent, la réponse ne peut pas être uniquement budgétaire : diagnostic financier partagé, qualité du dialogue avec les équipes et les familles, professionnalisation du pilotage médico-économique… c'est tout le sens de nos accompagnements **(voir Actualités du cabinet ci-dessous).**

- **PLF 2027 : les Départements mis à contribution**

Le gouvernement demande 2,5 Md€ aux collectivités territoriales pour participer au redressement des comptes publics. Départements de France est vent debout (« L'État est en train de nous faire les poches »).
Côté domicile, un projet de décret révise le barème de participation des bénéficiaires de l'APA : certains allocataires vont devoir mettre la main au porte-monnaie, les plus modestes étant préservés. Selon les organisateurs des Assises de l'aide à domicile, la mesure représenterait 250 M€ d'économies pour les Départements et 100 M€ de moins pour la branche. Pour la première fois de ce siècle, le financement de la perte d'autonomie à domicile serait en baisse.
Lors de l'examen du PLF, l'Assemblée nationale a toutefois renforcé les moyens des Départements (600 M€ pour le fonds de sauvegarde). Après une année 2026 où la moitié des Départements ont gelé les tarifs dépendance, les campagnes budgétaires 2027 s'annoncent une nouvelle fois tendues.

- **La facture de l'été : jusqu'à 520 M€ pour les ESMS**

Incendies, sécheresses, canicules : selon une mission flash de la commission des finances de l'Assemblée nationale, l'été 2026 a coûté 700 M€ au secteur sanitaire et médico-social. Dans les seuls ESSMS, les surcoûts sont évalués entre 260 et 520 M€, et il faudrait 15 000 ETP supplémentaires pour les Ehpad.
Les futures canicules se préparent maintenant : des solutions existent sans tout climatiser, mais elles passent souvent par une rénovation énergétique, donc par des investissements importants.

- **Travaux : pensez à la TVA à 5,5 %**

Le dispositif de « livraison à soi-même » permet aux structures pour personnes âgées et personnes handicapées, publiques ou privées à but non lucratif, d'appliquer une TVA réduite à 5,5 % sur certains travaux. L'Anap et la CNSA organisent un webinaire le 5 novembre (13 h-14 h), avec le retour d'expérience du GCSMS des Ehpad publics du Val-de-Marne.
Des économies à portée de main : à ne pas manquer si vous avez un projet immobilier, notamment si vous dépendez du secteur public hospitalier car les ehpad territoriaux bénéficient déjà du FCTVA.
Inscription

ACTUALITES OUTILS et IDEES NOUVELLES

- **3 minutes Planning : un générateur de plannings gratuit**

Et si votre planning se faisait en quelques minutes ? À partir des besoins du service, ce générateur automatique et gratuit de l'Anap construit votre maquette organisationnelle, des cycles de travail conformes et un planning prévisionnel. Du temps gagné pour animer vos équipes !
Outil

- **ViaTrajectoire Domicile : orienter plus facilement vers les SAD**

Sur le modèle du module Ehpad, ce nouveau module de ViaTrajectoire doit simplifier la mise en relation entre les services autonomie à domicile et les personnes âgées en perte d'autonomie.

- **Un Ehpad autonome en énergie : guide et simulateur de l'Anap**

À partir de plus de 200 simulations technico-économiques, l'Anap a modélisé un Ehpad de 100 lits capable de produire, stocker et piloter sa propre énergie, pour garantir continuité de service et confort des résidents. Un guide accompagné d'un simulateur est à votre disposition.
Guide et simulateur

- **Ehpad vert : passer de l'intention à l'action**

L'Anap et le think tank Matières grises publient le rapport « Ehpad Vert : grand âge et transition écologique » : une approche concrète pour concilier qualité d'accompagnement, santé des résidents et sobriété écologique, avec 19 fiches pratiques. Dans la même veine, l'Anap propose un simulateur d'adaptation aux fortes chaleurs (impacts thermiques, énergétiques et financiers des différentes solutions) et un Score.DD 2026 enrichi de restitutions automatisées.
Après l'été que nous venons de vivre, à mettre entre toutes les mains !
Rapport

- **Animaux en Ehpad : deux fiches pratiques**

L'Anap livre deux guides : l'un pour « ouvrir la porte » aux animaux des résidents, l'autre pour accompagner un projet d'adoption par l'établissement lui-même.
Fiches

.

ACTUALITES QUALITE ET GESTION DES RISQUES

- **Évaluations : vers un report du premier cycle**

C'est **LA** nouvelle de la rentrée pour vos évaluations : en raison d'un retard important, la HAS a demandé aux pouvoirs publics une prolongation d'un an. Les établissements et services devraient donc pouvoir réaliser leur première évaluation après fin 2027. La HAS annonce également vouloir « revoir les règles du jeu » des évaluations.
Attention : un report n'est pas une raison pour lever le pied ! Profitez-en pour préparer sereinement votre évaluation.

- **EIGS en Ehpad : 56,7 % jugés évitables**

La HAS a publié son rapport annuel 2025 : 5 576 événements indésirables graves associés aux soins (EIGS) ont été déclarés, soit + 20 % par rapport à 2024. Une hausse qui traduit surtout une meilleure appropriation du dispositif de déclaration, les EIGS restant largement sous-déclarés.
La HAS publie également une analyse spécifique des déclarations concernant les Ehpad : si les procédures de signalement sont globalement en place, leur mise en œuvre effective reste insuffisante. 56,7 % des EIGS en Ehpad sont jugés évitables. Le mot d'ordre : passer des procédures aux actes (prévenir, repérer, analyser, partager).
À quelques mois de vos évaluations, un document utile pour vos CVS et vos équipes.
Rapport HAS

- **Sécurité des résidents : la feuille de route 2026-2028**

La nouvelle feuille de route nationale lancée par la DGOS met l'accent sur le travail en équipe, les événements indésirables graves et le médicament. Un des objectifs : mesurer la culture de sécurité des soins en Ehpad par des campagnes interrégionales.
Feuille de route

- **Vaccination : la campagne est lancée, l'obligation se prépare**

La campagne contre la grippe a démarré le 13 octobre, sans obligation opposable pour les soignants cette année : le cadre ne sera pleinement effectif que courant 2027. Comment la mettre en œuvre ? Lors d'un

débat à l'Académie nationale de pharmacie, les pistes vont de plus de pédagogie à des contrôles et des sanctions, en passant par une conditionnalité d'exercice.
Côté résidents, Santé publique France rappelle que la couverture vaccinale des 65 ans et plus varie de 5 % à 57 % selon le vaccin : les professionnels sont invités à proposer systématiquement la vaccination. Enfin, la HAS reposera en 2027 la question de l'utilité de la vaccination contre le Covid-19.

- **Droits des résidents : la chambre est un domicile**

Une chambre d'Ehpad est considérée comme un domicile : les résidents doivent donner leur accord pour qu'elle soit contrôlée. Un rappel utile pour vos pratiques… et pour vos évaluations.

- **Fin de vie : un guide sur la confusion mentale**

La SFGG et la Sfap publient un guide consacré à la confusion mentale en fin de vie.

ACTUALITES JURIDIQUES ET ETUDES

- **Des mesures de simplification annoncées pour 2027 en Ehpad**

Lors des Assises nationales des Ehpad, le directeur général de la cohésion sociale a annoncé des mesures de simplification pour 2027, dont la validation tacite des coupes Pathos.

- **Etude de la DREES : Temps d'attente pour obtenir une place en Ehpad en baisse**

D'après une étude de la Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (Drees), la moitié des personnes entrées dans un établissement pour personnes âgées en 2023 ont attendu moins de 27 jours avant d'obtenir une place contre 30 jours en 2019. Les délais les plus longs se sont également réduits : 1/4 des résidents ont attendu plus de 70 jours en 2023 contre 89 jours quatre ans auparavant. Mais attention, ces chiffrent diffèrent beaucoup selon le type d'établissements :
Première observation : « Les temps d'attente pour entrer en résidence autonomie sont beaucoup plus longs que pour les autres catégories d'établissement : en 2023, le temps d'attente médian est de 48 jours, contre 28 pour l'ensemble des établissements ».
En Ehpad, le temps d'attente médian « est de 26 jours, mais l'attente est nettement plus courte pour entrer dans les Ehpad privés à but lucratif que dans les autres types d'Ehpad ». En Ehpad privés à but lucratif, la moitié des nouveaux résidents ont attendu moins de 12 jours pour obtenir une place, contre 34 jours dans les Ehpad publics non hospitaliers ».
La Drees observe que le lieu de résidence pèse également sur les délais. En Bretagne, dans les Pays de la Loire et en Auvergne-Rhône-Alpes, l'attente pour entrer en Ehpad est « bien plus longue qu'ailleurs en France métropolitaine ». Ainsi, « la moitié des résidents entrés en Ehpad en hébergement permanent en Bretagne en 2023 ont attendu moins de 57 jours pour obtenir une place » et jusqu'à 87 jours en Vendée
Intégralité de l'étude ici

- **ESSMS expérimentaux : la loi est publiée**

Annoncée dans notre dernier numéro, la loi visant à assouplir la procédure d'autorisation des ESSMS à caractère expérimental a été publiée au Journal officiel le 22 octobre. Son unique article modifie le CASF : après dix ans d'existence, les structures expérimentales pourront être autorisées pour quinze ans supplémentaires, sous réserve d'une évaluation positive. La durée maximale d'autorisation est ainsi portée à 25 ans.
Texte

- **Présidentielle 2027 : le grand âge s'invite dans la campagne**
  - La Coalition 2027, qui réunit une quinzaine d'institutions du secteur, propose « un nouveau modèle de gestion du risque dépendance » pour « bâtir pour les trente prochaines années un système universel, solidaire et soutenable » ;

- La Fnadepa publie sa plateforme politique : 35 propositions opérationnelles, car « la réforme du grand âge ne peut plus être différée » ;
- L'Uniopss défend le cap d'une « France forte car solidaire » dans un manifeste adressé aux candidats ;
- Le Synerpa demande de préparer de front le choc démographique et le changement climatique, et de donner aux Ehpad et services à domicile les moyens d'investir.
- « Les vieux méritent mieux » : une vingtaine de fédérations et organisations alertent sur un possible « scandale d'État » si le pays ne se prépare pas au « mur démographique », avec un secteur du domicile à bout de souffle ;
- Nexem demande un « plan de rattrapage » de 5,3 Md€ et une loi de programmation pluriannuelle des solidarités à horizon 2032.

- **HAD en Ehpad : + 17,3 % de patients en 2025**

Le recours à l'hospitalisation à domicile en Ehpad poursuit sa forte progression.

- **Personnes précaires vieillissantes : l'Igas appelle à adapter les Ehpad**

Outre l'augmentation du « reste à vivre » de ces personnes, l'Igas estime que la grille Aggir « mériterait d'être ajustée » pour mieux prendre en compte les spécificités de ce public.

COUP DE POUCE

Fraichement diplômé d'un Mastère 2 Management des structures sanitaires et sociales, je suis à la recherche d'un poste de directeur ou directeur adjoint sur le secteur EHPAD et handicap dans le Département 65 en priorité. Prête à envisager propositions sur départements 40 et 64. Si cette candidature réponds à vos besoins, prenez contact du cabinet : cyril@cyrildechegne.fr et je vous mettrai en relation.

ACTUALITES DU CABINET

📊 **FORMATION – Atterrissage budgétaire : pilotez votre résultat au lieu de le subir**
📍 Toulouse – 🗓️ Mercredi 9 décembre 2026

Votre ERRD vous réserve chaque année des surprises ? Il est encore temps d'agir sur l'exercice 2026.
Après le succès de la session de l'an dernier, nous reconduisons cette journée, au moment de l'année où elle sert le plus.
Depuis plusieurs années, nous réalisons pour nos clients un **atterrissage budgétaire en décembre**. Dès que les CNR soins sont notifiés et que les imprévus de l'année sont connus, nous établissons une projection du résultat. Ainsi, le résultat n'est plus constaté a posteriori à l'ERRD : il se prépare.

- **Ce que cette démarche vous apporte :**
  ✅ Une **vision anticipée** du résultat réel de l'exercice
  ✅ Le **retraitement**, si nécessaire, des CNR obtenus
  ✅ Une utilisation réfléchie des **leviers à votre disposition** : travaux en régie, retraitements comptables, quote-part de subventions, provisions…
  ✅ Des **actions concrètes** pour revenir à l'équilibre, avant la clôture

- **Au programme de la journée :**
  🔹 Les principaux outils qui permettent d'agir sur votre résultat

- 🔹 Les mécanismes comptables qui influent sur le résultat, expliqués et illustrés
- 🔹 **Un atelier sur vos propres cas** : nous travaillons ensemble sur les questions que vous apportez, pour que vous repartiez capable de conduire seul cette réflexion stratégique

👉 **Venez avec vos chiffres, repartez avec un plan d'action pour votre clôture.**

- 📩 Contact : cyril@cyrildechegne.fr
- 📝 Inscription : cliquez ici

- **Interventions personnalisées et sur mesure sur simple demande : Vous souhaitez être accompagné**

- Pour réaliser votre EPRD ou ERRD
- Pour réaliser un audit financier ou mener une réflexion stratégique financière
- Pour réaliser votre PPI
- Pour vous préparer à votre évaluation
- Pour former des équipes en interne sur les thématiques financières, budgétaires, qualité…

Je peux vous proposer des formations sur mesure.

Renseignements au 06 78 20 53 02 ou à cyril@cyrildechegne.fr

- **Bibliothèque**

N'oubliez pas, nous avons mis à votre disposition une bibliothèque règlementaire qui reprend les principaux textes avec la même ossature que la newsletter : « finance-budget ; qualité-gestion des risques ;…
N'hésitez pas à y aller c'est pratique et gratuit**: bibliothèque**

ACTUALITES RESSOURCES HUMAINES

- **Duerp : attention à l'addition !**

Le document unique d'évaluation des risques professionnels est une obligation légale dès le premier salarié. Or, dans près de la moitié des TPE-PME, il n'existe pas ou n'est pas rédigé dans les règles. En cas de contrôle ou d'accident, l'addition peut être salée : vérifiez que le vôtre est à jour.

- **Recrutement : le médico-social toujours en tension**

Selon l'enquête annuelle de la FHF, l'hôpital retrouve une situation « quasi normale » pour les recrutements non médicaux, mais les tensions restent élevées dans les structures médico-sociales. Le secteur évoque même des « niveaux inédits dans la pénurie ».
Pour fidéliser la génération Z, mieux l'intégrer au collectif de travail peut être source d'innovation, à condition de consolider l'accueil et l'intégration des nouveaux salariés. Le management de terrain reste un levier clé de la performance collective.

- **Aides à domicile : des conditions de travail difficiles**

Une étude de la Drees dresse un tableau sombre : temps partiel plus fréquent, horaires morcelés, forte pénibilité physique et charge émotionnelle. Les professionnelles s'estiment malgré tout reconnues pour leur travail.

- **Certificats de décès : une nouvelle mission pour les infirmiers**

Les infirmiers se voient confier l'établissement des certificats de décès, sous conditions et avec une formation certifiante. Une évolution à suivre de près pour les Ehpad.

ACTUALITES USAGERS ET AMELIORATION PRISE EN CHARGE

- **Aidants : un besoin de répit encore largement insatisfait**

À l'occasion de la Journée nationale des aidants du 6 octobre, les chiffres rappellent l'ampleur du sujet : 11 millions d'aidants en France, dont 2,1 millions ont besoin de répit. Près d'un aidant sur deux ne parvient pas à prendre suffisamment de pauses.
La CNSA mobilise la branche autonomie et ses partenaires pour renforcer le soutien aux aidants dans les territoires. L'association Avec nos proches propose aussi une plateforme en ligne permettant aux aidants de faire le point sur leur santé.
Les aidants peuvent aussi être des ressources pour nos structures : pensez à les associer.

- **Bientraitance : quels éléments présenter lors de l'évaluation ?**

Dans la continuité de la Semaine bleue, un rappel utile : la bientraitance est au cœur du référentiel HAS. Préparez les éléments de preuve (démarche, formations, analyse des signalements…) en amont de votre évaluation.

- **Arnaques et cybersécurité : un mini guide pour les seniors**

Les escroqueries par SMS ou téléphone sont de plus en plus difficiles à repérer. L'Unaf publie un mini guide des bons réflexes, à diffuser auprès des résidents et des familles.

AGENDA NATIONAL

- **Congrès national de l'animation et de l'accompagnement en gérontologie (20 ans !) : 17 et 18 novembre à Nancy**

Programme et inscription

- **Université d'automne de la HAS : 20 novembre, 100 % en ligne et gratuite**

Inscription

- **46es Journées annuelles de la SFGG : du 23 au 25 novembre à Paris la Défense**

Renseignements

AGENDA OCCITANIE

- **Suites du plan de contrôle des Ehpad : l'ARS lance des groupes de travail**

Lors du webinaire ARS du 12 octobre, « Du bilan du plan de contrôle Ehpad à une démarche régionale d'amélioration de la qualité », trois thèmes ont été retenus par vote pour des groupes de travail (en distanciel) :

- La QVCT des soignants ;
- Le respect des droits fondamentaux et de la liberté d'aller et venir ;
- La culture sécurité et la déclaration des EIG/EIGS.

Renseignements auprès de la délégation régionale FEHAP Occitanie.

- **Congrès Age 3 : *26 novembre 2026 à Toulouse, Diagora Labège***

Pour une vieillesse heureuse : dépasser les idées reçues

« Les vieux coûtent cher. » « En établissement, ils sont tous maltraitants. » « Les vieux puent. » « Avec le prix que ça coûte, tu dois bien gagner ta vie ! » « De toute façon, ils ont tous Alzheimer. »
Pour refuser les clichés et dépasser les idées reçues, RDV au Congrès Age3
Programme et inscription :

- **France Alzheimer Haute Garonne**

Propose de nombreuses activités chaque mois (consulter le site et ce lien).
Informations au 05 61 21 33 39

- **France Alzheimer Aveyron**

Propose de nombreuses activités (thé dansant, café mémoire, groupes de parole, formation des aidants...) chaque mois (consulter le site).

- **France Alzheimer 81**

Propose des « café mémoire » chaque mois (consulter le site).

- **Pôle Alzheimer Pyrénées-Orientales**

Propose de nombreuses activités chaque mois (consulter le site).
Informations au 04 68 52 22 22

AGENDA AQUITAINE / LIMOUSIN / POITOU-CHARENTE

- **Comité départemental d'Intervention et d'Animation Pour l'Autonomie (CIAPA)**

Propose de nombreuses activités diverses chaque mois (consulter le site).
Renseignements et inscriptions auprès du CIAPA au 05 59 80 16 37, par mail ciapa@ciapa.fr ou auprès du Pôle Autonomie Haut Béarn et Soule au 05 59 10 00 76.

- **France Alzheimer Gironde**

Propose de nombreuses activités chaque mois (consulter le site).
Informations au 05 56 40 13 13

Cyril Dechegne Consulting
Formation et conseil en gestion financière et évaluation qualité en EHPAD
Evaluateur Externe (AFNOR)
Intervenant à TBS Toulouse (Analyse financière et gestion de la performance)
2 chemin de Garric 31200 TOULOUSE
Tél: 05 61 06 91 65 -
info@cyrildechegne.fr
Site internet

Directeur de la publication : Cyril Dechegne
Rédacteur : Cyril Dechegne
Pour vous inscrire à l'agenda médico-social du sud-ouest, il suffit de nous renvoyer un mail à info@cyrildechegne.fr avec la mention « inscription » ou aller directement sur le site internet